

АО «ЗАСЛОН»

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная
финансовая отчетность
(неаудированная)

*за шесть месяцев, закончившихся
30 июня 2026 года*

Содержание

Заявление об ответственности руководства	3
Заключение по результатам обзорной проверки раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	4
Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении (неаудированный)	7
Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный)	8
Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале (неаудированный)	9
Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств (неаудированный)	10
Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной):	
1 Информация о Группе и условиях осуществления ее деятельности	11
2 Основы подготовки финансовой отчетности	12
3 Существенные информация об учетной политике	14
4 Применение новых и/или пересмотренных стандартов финансовой отчетности и разъяснений к ним	14
5 Основные средства	17
6 Активы в форме права пользования	19
7 Инвестиционная недвижимость	20
8 Нематериальные активы	21
9 Запасы	21
10 Авансы выданные	22
11 Контрактные активы и торговая и прочая дебиторская задолженность	22
12 Займы выданные	23
13 Денежные средства и их эквиваленты	24
14 Капитал и резервы	24
15 Кредиты и займы	25
16 Обязательства по аренде	25
17 Оценочные обязательства	26
18 Контрактные обязательства	26
19 Торговая и прочая кредиторская задолженность	27
20 Кредиторская задолженность перед акционерами	27
21 Облигационный заём	28
22 Выручка	28
23 Себестоимость продаж	30
24 Управленческие расходы	30
25 Коммерческие расходы	30
26 Прочие доходы и прочие расходы	31
27 Финансовые доходы и финансовые расходы	31
28 Налог на прибыль	32
29 Прибыль или убыток на акцию	32
30 Управление капиталом	33
31 Условные активы и обязательства	34
32 Операционные сегменты	36
33 Связанные стороны	38
34 События после окончания отчетного периода	40
35 Дополнительная информация	40

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года

Руководство Группы отвечает за подготовку раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности акционерного общества «ЗАСЛОН» и его дочерних обществ (совместно – «Группа») за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, в соответствии с основами подготовки, приведенными в Примечании 2 к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

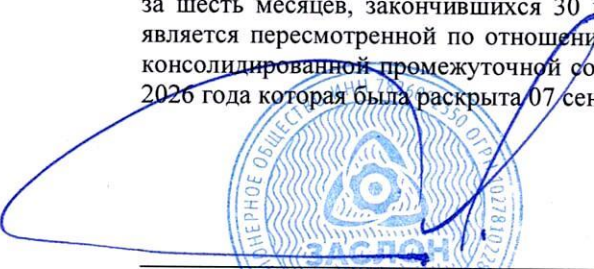
При подготовке раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и простоту восприятия такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований, изложенных в Примечании 2 к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные операции, а также прочие события или условия оказывают на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также в любой момент времени с достаточной степенью точности предоставить информацию о финансовом положении Группы и обеспечить соответствие финансовой отчетности требованиям, изложенным в Примечании 2 к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с национальным законодательством и стандартами бухгалтерского учета;
- принятие всех доступных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная отчетность Группы (неаудированная) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, была утверждена 09 сентября 2026 года и является пересмотренной по отношению к ранее утвержденной 28 августа 2026 года раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по состоянию на 30 июня 2026 года которая была раскрыта 07 сентября 2026 года.



Любимов А.И.

Генеральный директор,
Акционерного общества «ЗАСЛОН»

Заключение по результатам обзорной проверки раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации

Акционерам акционерного общества «ЗАСЛОН»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемого раскрываемого консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года акционерного общества «ЗАСЛОН» (ОГРН 1027810228786) и его дочерних организаций (далее – Группа) и связанных с ним раскрываемого консолидированного промежуточного сокращенного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, раскрываемого консолидированного промежуточного сокращенного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, раскрываемого консолидированного промежуточного сокращенного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, а также выборочных пояснительных примечаний (далее – раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2 к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации.

Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита,

АО «Эйч Эл Би Внешаудит»

Россия, 123610, Москва, Краснопресненская наб., 12, подъезд 3, офис 701,
Т.: +7 (495) 967 0495, Ф.: +7 (495) 967 0497, www.vneshaudit.ru, info@vneshaudit.ru
ИНН 7706118254 Р/с 40702810538040102385 в ПАО Сбербанк г. Москва
к/с 30101810400000000225 БИК 044525225

проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация по состоянию на 30 июня 2026 года и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2 к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации.

Важные обстоятельства – принципы подготовки и ограничение на использование

Мы обращаем внимание на Примечание 2 к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации, в котором изложены принципы подготовки раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации. Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация подготовлена с целью представления Группой консолидированного финансового положения по состоянию на 30 июня 2026 года и консолидированных финансовых результатов за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация может быть непригодна для иной цели.

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация не является финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», и не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Мы не формируем модифицированный вывод в связи с этим обстоятельством.

Важные обстоятельства – пересмотр раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации

Мы обращаем ваше внимание на Примечание 2.1 к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации, в котором указано о том, что раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая информация является пересмотренной по отношению к ранее утвержденной 28 августа 2026 года раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации по состоянию на 30 июня 2026 года и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, изложены внесенные изменения, а также причины их внесения.

Мы не формируем модифицированный вывод в связи с этим вопросом.

Прочие сведения

Группа подготовила отдельный комплект консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая

отчетность», в отношении которого мы выпустили отдельное заключение для акционеров АО «ЗАСЛОН», датированное 09 сентября 2026 года, в котором был сформирован немодифицированный вывод об указанной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации.

**Прочие сведения - перевыпуск заключения по обзорной проверке в связи
с внесением изменений в раскрываемую консолидированную промежуточную
сокращенную финансовую информацию**

Данное заключение по обзорной проверке по пересмотренной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации заменяет первоначально выданное заключение по обзорной проверке раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации от 28 августа 2026 года. Обзорная проверка пересмотренной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации включала исключительно проведение процедур, необходимых для получения доказательств в отношении корректировок, внесенных в раскрываемую консолидированную промежуточную сокращенную финансовую информацию.

Митянина Ольга Вячеславовна
Генеральный директор АО «Эйч Эл Би Внешаудит» (ОРНЗ 21606045254)

Митянина Ольга Вячеславовна
Руководитель задания по обзорной проверке (ОРНЗ 21606045254)



Аудиторская организация
Акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит», ОГРН 1027739314448,
123610, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Пресненский,
наб. Краснопресненская, д. 12, помещ. 1/13,
ОРНЗ 11606046557

09 сентября 2026 года

АО «ЗАСЛОН»

Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении (неаудированный) за шесть месяцев по состоянию на 30 июня 2026 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Активы в форме права пользования	6	4 921 988	5 088 550
Инвестиционная недвижимость	7	1 688 000	1 920 000
Основные средства	5	3 876 755	3 932 153
Нематериальные активы	8	244 912	258 604
Авансы выданные	10	1 054 706	1 144 788
Займы выданные	12	1 684 632	1 312 310
Прочие внеоборотные активы		512 476	1 757 162
Отложенные налоговые активы		1 739 683	1 331 647
Итого внеоборотные активы		15 723 152	16 745 214
Оборотные активы			
Запасы	9	20 830 686	20 412 466
Авансы выданные	10	28 094 706	23 846 282
Контрактные активы	11	9 399 821	7 410 753
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	18 464 443	15 285 231
Займы выданные	12	887 495	1 147 988
Прочие оборотные активы		9 042 036	7 625 394
Денежные средства и их эквиваленты	13	12 236 828	4 039 504
Итого оборотные активы		98 956 015	79 767 618
ИТОГО АКТИВЫ		114 679 167	96 512 832
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	14	1 000	1 000
Нераспределенная прибыль		9 313 560	8 066 410
Итого капитал		9 314 560	8 067 410
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	1 906 269	446 663
Обязательства по аренде	16	4 961 467	5 191 520
Контрактные обязательства	18	2 841 914	10 542 971
Государственные субсидии		1 730 729	1 920 884
Прочие обязательства		112 437	154 434
Итого долгосрочные обязательства		11 552 816	18 256 472
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	15 054	14 790
Облигационный заём	21	-	1 023 813
Цифровой финансовый актив		6 902	-
Обязательства по аренде	16	393 517	404 302
Контрактные обязательства	18	70 729 359	49 871 263
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	19 861 238	16 264 441
Задолженность по налогу на прибыль		111 903	85 670
Кредиторская задолженность перед акционерами	20	159 134	316 184
Краткосрочные оценочные обязательства	17	74 520	108 069
Прочие краткосрочные обязательства		2 460 164	2 100 418
Итого краткосрочные обязательства		93 811 791	70 188 950
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		114 679 167	96 512 832

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность (неаудированная) была утверждена руководством и от имени руководства ее подписали:

ПОДПИСЬ, ПЕЧАТЬ

Любимов А. И.
Генеральный директор
Акционерного общества «ЗАСЛОН»

«09» сентября 2026 года

АО «ЗАСЛОН»

Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе (неаудированный) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	Прим.	2025 года неаудировано	2025 года неаудировано (пересмотрено)
Продолжающаяся деятельность			
Выручка	22	13 394 387	14 955 996
Себестоимость продаж	23	(9 281 136)	(11 471 474)
Валовая прибыль		4 113 251	3 484 522
Управленческие расходы	24	(1 756 012)	(1 470 204)
Коммерческие расходы	25	(55 211)	(56 851)
Прибыль от продаж		2 302 028	1 957 467
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиционной недвижимости	7	(232 000)	143 230
Прочие доходы	26	83 462	88 322
Прочие расходы	26	(662 128)	(85 889)
Операционная прибыль		1 491 362	2 103 130
Финансовые доходы	27	450 185	638 972
Финансовые расходы	27	(683 624)	(399 530)
Прибыль до налогообложения		1 257 923	2 342 572
Расход по налогу на прибыль	28	(10 773)	(651 693)
Прибыль за период от продолжающейся деятельности		1 247 150	1 690 879
Прекращаемая деятельность			
Прибыль за период		1 247 150	1 690 879
Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль			
		—	—
Итого совокупный доход за период		1 247 150	1 690 879
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, шт.		9 450	9 450
Прибыль, приходящаяся на:			
Акционеров компании		131 974	178 929
Неконтролирующую долю участия		—	—
Прибыль на акцию (в российских рублях)	29		
От продолжающейся деятельности			
Базовая		131 974	178 929
Разводненная		131 974	178 929
От продолжающейся и прекращенной деятельности			
Базовая		131 974	178 929
Разводненная		131 974	178 929

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность (неаудированная) была утверждена руководством и от имени руководства ее подписали:

ПОДПИСЬ, ПЕЧАТЬ

Любимов А.И.
Генеральный директор
Акционерного общества «ЗАСЛОН»

«09» сентября 2026 года

АО «ЗАСЛОН»

Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале (неаудированный) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Капитал, приходящийся на акционеров материнской Компании		
		Акционерный капитал	Нераспределенная прибыль	Всего капитал
На 1 января 2025 года, аудировано		1 000	5 245 509	5 246 509
Убыток за год по прекращаемой деятельности		-	-	-
Прибыль за период от продолжаемой деятельности		-	1 690 879	1 690 879
Итого общий совокупный доход		-	1 690 879	1 690 879
Операции с собственниками:				
Дивиденды	20	-	(515 025)	(515 025)
Итого операции с собственниками		-	(515 025)	(515 025)
На 30 июня 2025 года, неаудировано		1 000	6 421 363	6 422 363
На 1 января 2026 года, аудировано		1 000	8 066 410	8 067 410
Прибыль за период		-	1 247 150	1 247 150
Итого общий совокупный доход		-	1 247 150	1 247 150
Операции с собственниками:				
Дивиденды	20	-	-	-
Итого операции с собственниками		-	-	-
На 30 июня 2026 года, неаудировано		1 000	9 313 560	9 314 560

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность (неаудированная) была утверждена руководством и от имени руководства ее подписали:

ПОДПИСЬ, ПЕЧАТЬ

Любимов А.И.
Генеральный директор
Акционерного общества «ЗАСЛОН»

«09» сентября 2026 года

АО «ЗАСЛОН»

Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств (неаудированный) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2026 года	2025 года
		неаудировано	неаудировано (пересмотрено)
Прим.			
Операционная деятельность			
	Денежные поступления от заказчиков	16 849 923	7 077 130
	Прочие поступления	1 106 285	302 512
	Денежные платежи поставщикам	(5 484 894)	(5 750 300)
	Денежные платежи работникам	(2 615 309)	(3 323 168)
	Платежи по прочим налогам, за исключением налога на прибыль	(917 680)	(1 340 889)
	Платежи по налогу на прибыль	(412 646)	(445 402)
	Прочие платежи	-	(128 188)
	Чистые денежные средства от операционной деятельности	8 525 679	(3 608 305)
Инвестиционная деятельность			
	Приобретение инвестиционной недвижимости	-	(20 770)
	Возврат займов выданных	370 225	99 141
	Проценты по займам выданным	(122 611)	(4 100)
	Приобретение внеоборотных активов	290 180	(244 340)
	Займы выданные	(387 478)	(259 002)
	Приобретение цифрового актива	(10 000)	-
	Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	140 316	(429 071)
Финансовая деятельность			
	Финансирование	-	(233 869)
	Выплаты в погашение обязательств по договорам аренды (основной долг)	(104 212)	(243 660)
	Выплаты в погашение обязательств по договорам аренды (проценты)	(371 011)	(335 306)
20	Дивиденды выплаченные	(157 050)	(166 664)
	Погашение кредитов и займов	306 888	(77 354)
	Проценты по кредитам и займам погашенным	(142 733)	(64 224)
	Чистые денежные средства от финансовой деятельности	(468 118)	(1 121 077)
	Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов от продолжающейся деятельности	8 197 877	(5 158 453)
	Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов от прекращаемой деятельности	-	-
	Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	4 039 504	8 390 667
	Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(553)	(2 226)
13	Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	12 236 828	3 229 988

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность (неаудированная) была утверждена руководством и от имени руководства ее подписали:

ПОДПИСЬ, ПЕЧАТЬ

Любимов А.И.
Генеральный директор
Акционерного общества «ЗАСЛОН»

«09» сентября 2026 года

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1 Информация о Группе и условиях осуществления ее деятельности

(а) Сведения о Группе и ее деятельности

Группа «ЗАСЛОН» состоит из Акционерного общества «ЗАСЛОН» (далее по тексту – Компания) и его дочерних компаний (далее совместно именуемые «Группа»).

АО «ЗАСЛОН» было создано 30 августа 2001 года на базе имущества ОАО «Завод Ленинец», формируемого коллектива, неинтеллектуального и неимущественного задела в виде документации, исторического инженерного наследия и практики работ на рынках специальной техники. Основными видами деятельности ОАО «НТЦ «Завод Ленинец» первично являлись разработка, производство, модернизация и ремонт радиоэлектронной аппаратуры.

В октябре 2014 года Компания была переименована в АО «ЗАСЛОН» из ОАО «Научно-технический центр «Завод Ленинец».

Компания зарегистрирована и находится по адресу: 196084, город Санкт-Петербург, улица Коли Томчака, дом 9, литер Н.

Основными видами деятельности Группы являются:

- научные исследования и разработки в области естественных и технических наук (НИОКР);
- производство машин специального назначения и их составных частей;
- услуги по ремонту, монтажу и сервисному обслуживанию.

В 2024 и 2025 годах было осуществлено приобретение дочерних организаций.

В Группу входит две дочерние организации, основными видами деятельности которых является аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом и производство смазочных материалов, присадок к смазочным материалам и антифризов.

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности Группы

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают влияние на российскую экономику.

В 2026 г. сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 г. в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа. Финансовые рынки продолжают демонстрировать нестабильность. В 2026 г. валютные курсы по отношению к рублю снизились по сравнению с уровнем по состоянию на 31 декабря 2025г. Ключевая ставка Банка России в феврале 2026 г. была снижена до 15,5%, в апреле 2026 г. – до 14,5%, в июне 2026 г. – до 14,25%.

Возможны дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, произошли следующие ключевые изменения по отдельным макроэкономическим показателям:

- официальный курс доллара США, устанавливаемый Банком России, снизился с 78,2267 рублей за доллар США до 77,7539 рублей за доллар США;
- индекс Мосбиржи снизился с 2 766,62 пунктов до 2 402,41 пунктов.

В условиях санкционного давления Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации предпринимаются системные меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Представленная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством. Руководство на постоянной основе анализирует события и условия, которые могут вызвать существенную неопределенность в отношении продолжения деятельности Группы.

Руководство Группы полагает, что в случае ухудшения экономической ситуации в Российской Федерации Группе не потребуется существенное дополнительное финансирование для выполнения финансовых обязательств.

Руководство пришло к выводу, что Группа способна продолжать непрерывное функционирование в текущих условиях и существенная неопределенность, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, отсутствует.

2 Основы и принципы подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

(а) Принципы подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена руководством Группы на основе консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по состоянию на и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., подготовленной Группой в соответствии с стандартом финансовой отчетности МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (далее – «МСФО (IAS) 34»), с исключением (в том числе методом агрегации) сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам, и с добавлением информации о примененной учетной политике и наиболее существенных оценках и суждениях. Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не является промежуточной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34, так как раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность, подготовленная с изъятием определенных сведений, не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с стандартом финансовой отчетности МСФО (IAS) 34.

Решения о подготовке раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности и составе чувствительной информации приняты руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», Постановлений Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2023 г. № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Настоящая раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

(или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

На основании Постановления Правительства №1102 от 4 июля 2023 г. Руководством Группы принято решение из состава раскрываемой консолидированной финансовой отчетности полностью или частично исключить (в том числе методом агрегации):

- данные, содержащиеся в примечаниях №№ 1,2, 3, 4,7, 13, 18, 19,22, 27, 31.

(б) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Валютой представления настоящей раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности является российский рубль (далее – рубль или руб.)

Функциональной валютой Группы является российский рубль.

Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

(в) Основы оценки отчетности

Оценки, используемые при подготовке раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Группы, соответствуют описанным в консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года. Оценки были сделаны в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением основных средств, отраженных по справедливой стоимости на дату перехода на МСФО 1 января 2016 года согласно стандарту финансовой отчетности МСФО (IFRS) 1 «Первое применение МСФО», а также за исключением инвестиционной недвижимости, отраженной по справедливой стоимости на отчетную дату.

(г) Утверждение и события после отчетной даты

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, была утверждена к выпуску Генеральным директором 09 сентября 2026 года.

События после отчетной даты проанализированы по 09 сентября 2026 года включительно – до даты выпуска настоящей раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

(д) Принцип непрерывности деятельности

На момент утверждения настоящей раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности руководство Группы обоснованно полагает, что Группа обладает необходимыми ресурсами для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем. Таким образом, представленная консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности Группы.

2.1 Техническая ошибка в раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (детали исправления)

Настоящая раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность является пересмотренной по отношению к ранее утвержденной 28 августа 2026 года раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по состоянию на 30 июня 2026 года которая была раскрыта 07 сентября 2026 года.

Изменения по состоянию на 09 сентября 2026 года внесены в связи с технической ошибкой в Примечание 35: Расчет показателя Скорректированный Чистый долг/Скорректированная EBITDA, в разгах.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Показатель	На 30.06.2026 года	Корректировка	На 30.06.2026 года (пересмотрено)
Скорректированный Чистый долг/Скорректированная EBITDA, в размах.	41,44	41,44/100	0,414

3 Существенная информация об учетной политике

Учетная политика, примененная при подготовке раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, соответствует политике, использованной при подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Дополнения к учетной политике:

Учет цифровых финансовых активов (далее ЦФА) регулируется стандартом финансовой отчетности МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты».

ЦФА - это договорное обязательство передать денежные средства (или иной финансовый актив) другому лицу.

Актив у обладателя цифрового финансового актива и обязательство у лица, выпустившего цифровой финансовый актив, учитываются применительно к порядку учета активов и обязательств, обусловленных аналогичными правилами, которые удостоверяются без внесения (изменения) записей в информационные системы.

При первоначальном признании организация должна классифицировать приобретенный ЦФА в соответствии с пунктами 4.1.1 - 4.1.5 стандарта финансовой отчетности МСФО (IFRS) 9.

Группа при первоначальном признании осуществляет учет по справедливой стоимости определяемой в соответствии с стандартом финансовой отчетности МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости» (далее МСФО (IFRS) 13) (обычно равной сумме полученных средств за вычетом затрат по сделке).

К затратам по ЦФА относятся: дополнительные расходы, связанные с выпуском или погашением ЦФА, в том числе сборы, комиссии, вознаграждения, уплаченные или подлежащие уплате в том числе на основании договора комиссии, поручения, агентского, брокерского договора, и иные затраты по сделке в соответствии с стандартом финансовой отчетности МСФО (IFRS) 9 (например, затраты, связанные с выпуском, размещением, погашением ЦФА у операторов).

Затраты по сделке, относящиеся непосредственно к выпуску ЦФА, оцениваемого по амортизированной стоимости, и являющиеся существенными в соответствии с критериями существенности, установленными учетной политикой кредитной организации, включаются в стоимость финансового обязательства и амортизируются до даты прекращения признания ЦФА, как указано в разделе 2.2.1.6.

Затраты по сделке, относящиеся непосредственно к выпуску ЦФА, оцениваемого по амортизированной стоимости, и являющиеся несущественными в соответствии с критериями существенности, признаются единовременно в отчетном месяце.

Последующая учет ЦФА в Группе осуществляется по амортизированной стоимости.

После первоначального признания ЦФА, классифицированного как оцениваемое впоследствии по амортизированной стоимости, справедливая стоимость которого определялась с использованием наблюдаемых данных и существенно отличалась от суммы привлеченных при выпуске ЦФА средств, для определения амортизированной стоимости в качестве эффективной процентной ставки (далее – ЭПС) применяется рыночная процентная ставка на дату первоначального признания.

Метода расчета амортизированной стоимости: линейный метод. (СПИ ЦФА – срок амортизации)

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4 Применение новых и/или пересмотренных стандартов финансовой отчетности и разъяснений к ним

4.1 Изменение в представлении сравнительных показателей

Начиная с 1 января 2025 года в консолидированном отчете о движении денежных средств Группа представляет отдельно выплаты в погашение обязательств по договорам аренды по процентам и по основной задолженности.

Влияние изменений в представлении сравнительных данных предыдущего периода представлено в таблице ниже:

Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств	На 30.06.2025 года	Корректировка	На 30.06.2025 года (пересмотрено)
Инвестиционная деятельность			
Возврат займов выданных	95 041	4 100	99 141
Проценты по займам выданным	-	(4 100)	(4 100)
Финансовая деятельность			
Выплаты в погашение обязательств по договорам аренды (основной долг)	(578 966)	335 306	(243 660)
Выплаты в погашение обязательств по договорам аренды (проценты)	-	(335 306)	(335 306)
Погашение кредитов и займов	(141 578)	64 224	(77 354)
Проценты по кредитам и займам погашенным	-	(64 224)	(64 224)
Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе			
Прочие доходы/(расходы), нетто	2 433	(2 433)	-
Прочие доходы	-	88 322	88 322
Прочие расходы	-	(85 889)	(85 889)
Раскрываемый консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении			
Прочие обязательства	2 075 318	(2 075 318)	-
Государственные субсидии	-	1 920 884	1 920 884
Прочие обязательства	-	154 434	154 434

4.2 Новые/пересмотренные стандарты и интерпретации, принятые в 2026 году

Новые и измененные стандарты и разъяснения, вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2026 года и после этой даты, и применимые к деятельности Группы, были раскрыты в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

4.3 Стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Опубликованы новые стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года и после этой даты. Группа намерена принять стандарты и поправки к исполнению после вступления в силу.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Существенного влияния на раскрываемую консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность Группы не ожидается:

Стандарты и интерпретации	Свод изменений	Применимы к отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Дополнительные требования к раскрытию информации о доле финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход; раскрытие информации в отношении прибыли/убытка от частичного прекращения признания финансовых активов; и прочие дополнения.	1 января 2026
Руководство по применению МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки; раскрытие информации о кредитном риске; и приведение требований раскрытия информации в соответствие с МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 13.	1 января 2026
МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»	Прекращение признания финансового обязательства при проведении расчетов с использованием электронных платежных систем; прекращение признания обязательств по аренде; уточнение требований в отношении оценки торговой дебиторской задолженности при первоначальном признании в сумме, определенной на основе МСФО (IFRS) 15, если торговая дебиторская задолженность не содержит значительного финансового компонента; и прочие дополнения.	1 января 2026
МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»	Уточнение определения 'агента де-факто'.	1 января 2026
МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»	Уточнение наименований методов учета инвестиций, при описании денежных потоков от дочерних организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий.	1 января 2026

Группа не осуществляла раннего применения стандартов, интерпретаций или дополнений, которые были выпущены, но еще не вступили в силу. Группа продолжает оценивать влияние на консолидированную финансовую отчетность стандарта финансовой отчетности МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», применимого к отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2027 года. Группа не ожидает существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность других новых стандартов и поправок к другим стандартам, которые были выпущены, но еще не применены Группой.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной отчетной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

5 Основные средства

Первоначальная стоимость	Земель- ные участки	Здания и сооружения	Производствен- ные машины, оборудование, инвентарь	Транспортные средства	Офисное оборудование	Капитальные вложения в арендованные активы	Незавершен- ное строитель- ство	Прочие	Предоплата за основные средства	Итого
На 1 января 2025 года, аудировано	35 066	362 983	3 565 074	24 285	337 401	97 216	476 956	1 526	104 691	5 005 198
Поступление	148 050	2 919	32 862	6 266	73 586	361	360 262	103	89 139	713 548
Модернизация	-	409	1 482	-	7 833	888	-	-	-	10 612
Выбытие	-	-	(6 541)	-	(1 306)	-	(376 888)	-	(79 888)	(464 623)
На 30 июня 2025 года, неаудировано	183 116	366 311	3 592 877	30 551	417 514	98 465	460 330	1 629	113 942	5 264 735
На 1 января 2026 года, аудировано	183 116	380 971	3 638 122	19 028	492 068	96 510	597 208	2 695	215 123	5 624 841
Поступление	-	-	60 897	-	75 009	43 000	220 926	940	37 570	438 342
Модернизация	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Выбытие	-	(620)	(853)	(1 548)	(4 075)	-	(170 600)	-	(37 327)	(215 023)
На 30 июня 2026 года, неаудировано	183 116	380 351	3 698 166	17 480	563 002	139 510	647 534	3 634	215 367	5 848 160

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Производственные				Капитальные			Предоплата		
Земельные участки	Здания и сооружения	машин, оборудование, инвентарь	Транспортные средства	Офисное оборудование	арендованные активы	Незавершенное строительство	Прочие	за основные средства	Итого
Амортизация									
-	(25 545)	(834 466)	(11 938)	(166 789)	(59 887)	-	(556)	-	(1 099 181)
-	(17 595)	(252 700)	(1 695)	(34 701)	(3 230)	-	(70)	-	(309 991)
-	-	6 342	-	1 305	-	-	-	-	7 647
-	(43 140)	(1 080 824)	(13 633)	(200 185)	(63 117)	-	(626)	-	(1 401 525)
На 1 января 2026 года, аудировано									
-	(59 917)	(1 317 680)	(11 013)	(243 189)	(60 123)	-	(766)	-	(1 692 688)
-	(17 938)	(237 220)	(998)	(32 957)	(3 225)	-	(238)	-	(292 576)
-	-	10 994	1 191	1 674	-	-	-	-	13 859
-	(77 855)	(1 543 906)	(10 820)	(274 472)	(63 348)	-	(1 004)	-	(1 971 405)
Остаточная стоимость									
35 066	337 438	2 730 608	12 347	170 612	37 329	476 956	970	104 691	3 906 017
183 116	323 171	2 512 053	16 918	217 329	35 348	460 330	1 003	113 942	3 863 210
183 116	321 054	2 320 442	8 015	248 879	36 387	597 208	1 929	215 123	3 932 153
183 116	302 496	2 154 260	6 660	288 530	76 162	647 534	2 630	215 367	3 876 755

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года основные средства не служили обеспечением кредитов и займов полученных.

6 Активы в форме права пользования

	Здания и сооружения	Транспортные средства	Производственное оборудование	Итого
Первоначальная стоимость				
Сальдо на 1 января 2025, аудировано	6 202 675	291 063	511 060	7 004 798
Поступление	63 478	8 933	22 485	94 896
Модификация	80 324	-	7 246	87 570
Выбытие	(5 301)	(70 044)	-	(75 345)
Сальдо на 30 июня 2025, неаудировано	6 341 176	229 952	540 791	7 111 919
Сальдо на 1 января 2026, аудировано				
Сальдо на 1 января 2026, аудировано	5 536 050	229 326	897 600	6 662 976
Поступление	1 690	-	-	1 690
Модификация	(16 222)	(16 184)	279 172	246 766
Выбытие	(38 518)	-	(9 871)	(48 389)
Сальдо на 30 июня 2026, неаудировано	5 483 000	213 142	1 166 901	6 863 043
Амортизация				
Сальдо на 1 января 2025, аудировано	(650 720)	(103 830)	(292 843)	(1 047 393)
Начисление амортизации	(199 235)	(37 145)	(77 829)	(314 209)
Амортизация по выбывшим активам	4 376	38 775	-	43 151
Сальдо на 30 июня 2025, неаудировано	(845 579)	(102 200)	(370 672)	(1 318 451)
Сальдо на 1 января 2026, аудировано	(1 012 636)	(128 000)	(433 790)	(1 574 426)
Корректировка прошлых периодов	(62 743)	-	(67 902)	(130 645)
Начисление амортизации	(165 340)	(24 357)	(67 919)	(257 616)
Амортизация по выбывшим активам	16 230	-	5 402	21 632
Сальдо на 30 июня 2026, неаудировано	(1 224 489)	(152 357)	(564 209)	(1 941 055)
Остаточная стоимость				
На 1 января 2025 года, аудировано	5 551 955	187 233	218 217	5 957 405
На 30 июня 2025 года, неаудировано	5 495 597	127 752	170 119	5 793 468
На 1 января 2026 года, аудировано	4 523 414	101 326	463 810	5 088 550
На 30 июня 2026 года, неаудировано	4 258 511	60 785	602 692	4 921 988

Основные допущения, использованные для расчета активов в форме права пользования:

- применяемые ставки дисконтирования;
- сроки аренды и сроки полезного использования.

Оценка срока аренды, включая определение периодов опционов на продление, и срока полезного использования, осуществлялась руководством Группы на основе анализа договоров аренды, намерений и планов в части продления договоров аренды и использования базовых активов. Сроки полезного использования совпадают со сроками аренды.

Сроки полезного использования активов в форме права пользования по группам представлены ниже:

- Объекты недвижимости – 2-40 лет;
- Транспортные средства – 2-5 лет;
- Оборудование – 2-8 лет.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7 Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость находится по адресу: г. Санкт-Петербург, Московский район и состоит из двух девятиэтажных корпусов с подземными автостоянками с благоустроенной территорией, дорожными сетями – подземдами.

На основании договора инвестирования объекта капитального строительства АО «ЗАСЛОН» является соинвестором по финансированию объекта строительства. По условиям договора АО «ЗАСЛОН» несет расходы по строительству, распределение долей после ввода объекта и регистрации права осуществляется пропорционально фактическим затратам каждого инвестора.

На данном этапе Группа не получает доход от использования инвестиционной недвижимости, но ожидает получение дохода в будущем.

В результате оценки, проведенной независимым оценщиком, имеющим соответствующую профессиональную квалификацию, справедливая стоимость всего объекта составила 3 254 000 тыс. руб. и 3 585 000 тыс. руб. по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года соответственно, в том числе доля АО «ЗАСЛОН» пропорционально понесенным затратам составляет 1 688 000 тыс. руб. и 1 920 000 тыс. руб. соответственно. Оценка объекта инвестирования была произведена с использованием доходного метода, основанного на дисконтированной стоимости будущих арендных платежей. При этом применялись следующие основные допущения:

- для определения рыночных ставок аренды была исследована выборка предложений аренды офисов класса «А», к которому относится инвестиционная недвижимость, а также парковок в их бизнес-центрах, и произведены расчеты методом статистических исследований по факторам: удаленности от исторического центра; удаленности от метро; этажности здания (коррелирует в полном объеме с общей площадью здания) и года постройки. Определенная таким образом ставка аренды на 2026 и 2025 гг. составила 31 200 руб. и 34 300 руб. за м² в год с НДС соответственно;
- расчеты проводились в реальном исчислении, что позволило избежать ошибок прогнозирования инфляционных ожиданий в части получения доходов;
- при определении возмещаемой величины объектов потоки денежных средств в рублях были дисконтированы по ставке 11,0% и 11,1% в реальном исчислении.

Инвестиционная недвижимость

На 1 января 2025 года, аудировано	1 586 000
Поступления	20 770
Изменение справедливой стоимости в результате переоценки	143 230
На 30 июня 2025 года, неаудировано	1 750 000
На 1 января 2026 года, аудировано	1 920 000
Поступления	-
Изменение справедливой стоимости в результате переоценки	(232 000)
На 30 июня 2026 года, неаудировано	1 688 000

На дату раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности и оценки, здания, входящие в состав объекта инвестирования, в собственность не оформлены. Оценка была выполнена исходя из предположения, основанного на условиях договора, что объекты капитального строительства будут оформлены в собственность в установленном законом порядке после завершения строительства.

По завершении инвестирования проекта и сдачи объектов в эксплуатацию будет обеспечен переход объекта, как результата инвестиционной деятельности и земельных участков во владение, пользование и распоряжение Группы в доле, соответствующей размеру фактически произведенных инвестиций.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Допущения, которые были использованы руководством Группы для целей определения справедливой стоимости инвестиционной недвижимости, применимы в конкретный момент времени и зависят от рыночных условий.

8 Нематериальные активы

	Патенты, Свидетельства	Компьютерные программы	Прочие нематериаль- ные активы	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2025 года, аудировано	194 497	18 571	2 465	215 533
Поступления	9 421	3 051	-	12 472
Выбытия	-	(83)	(2 465)	(2 548)
На 30 июня 2025 года, неаудировано	203 918	21 539	-	225 457
На 1 января 2026 года, аудировано	326 953	31 348	450	358 751
Поступления	5 797	3 615	-	9 412
Выбытия	(780)	(5 693)	(450)	(6 923)
На 30 июня 2026 года, неаудировано	331 970	29 270	-	361 240
Амортизация				
На 1 января 2025 года, аудировано	(58 330)	(4 410)	-	(62 740)
Начисление амортизации	(19 605)	(1 267)	-	(20 872)
Амортизация по выбытию	-	83	-	83
На 30 июня 2025 года, неаудировано	(77 935)	(5 594)	-	(83 529)
На 1 января 2026 года, аудировано	(85 693)	(14 454)	-	(100 147)
Начисление амортизации	(19 729)	(2 927)	-	(22 656)
Амортизация по выбытию	780	5 695	-	6 475
На 30 июня 2026 года, неаудировано	(104 642)	(11 686)	-	(116 328)
Балансовая стоимость				
На 30 июня 2025 года, неаудировано	125 983	15 945	-	141 928
На 30 июня 2026 года, неаудировано	227 328	17 584	-	244 912

Обесценение нематериальных активов

По состоянию на 30 июня 2026 и 2025 гг. признаков возможного обесценения готовых к использованию нематериальных активов выявлено не было.

9 Запасы

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Покупные полуфабрикаты	13 581 805	14 021 309
Незавершенное производство и полуфабрикаты	4 561 968	3 964 624
Материалы, переданные в переработку на сторону	2 057 922	1 927 111

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Сырье и материалы	477 626	410 835
Готовая продукция и товары отгруженные	53 519	30 825
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	249 819	216 940
Запасные части, спецодежда и спецоснастка	28 493	23 297
Прочие материалы	24 918	22 909
Итого запасы	21 036 070	20 617 850
За вычетом оценочного резерва под обесценение незавершенного производства	(191 009)	(191 009)
За вычетом оценочного резерва по готовой продукции	(14 375)	(14 375)
Итого запасы	20 830 686	20 412 466

Суммы затрат на сырье, расходные материалы, а также движение запасов готовой продукции и незавершенного производства, признанные в составе статей «Себестоимость продаж» и «Управленческие расходы»: см. *Примечание 23, 24.*

Начисление и восстановление оценочных резервов под обесценение сырья и материалов отражается по статьям «Прочие доходы» и «Прочие расходы».

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года запасы не служили обеспечением кредитов и займов полученных.

Движение оценочного резерва под обесценение незавершенного производства:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года неаудировано	2025 года неаудировано
Сальдо начальное	191 009	131 329
Начисление резерва	-	-
Восстановление резерва	-	(926)
Сальдо конечное	191 009	130 403

Сумма оценочного резерва под обесценение готовой продукции на 30.06.2026 и 31.12.2025 составляет 14 375 тыс. руб. Движение отсутствует.

10 Авансы выданные

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года долгосрочные авансы выданные составили 1 054 706 тыс. руб. и 1 144 788 тыс. руб., соответственно, краткосрочные авансы выданные составили 28 094 706 тыс. руб. и 23 846 282 тыс. руб. соответственно. Информация о величине авансов, выданных связанным сторонам, раскрыта в *Примечании 33.*

Сумма резерва по авансам выданным после анализа взаимодействия с поставщиками по состоянию на 30.06.2026 года составил 416 963 тыс. руб. На 31.12.2025 г. резерв не создавался.

11 Контрактные активы и торговая и прочая дебиторская задолженность

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Торговая и прочая дебиторская задолженность

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Торговая дебиторская задолженность третьих лиц	17 659 567	14 998 794
Резерв под ожидаемые кредитные убытки торговой и прочей дебиторской задолженности	(265 183)	(252 661)
Предоплата в бюджет по налогам, кроме налога на прибыль	537 111	3 339
НДС к возмещению	400 183	326 683
Краткосрочная прочая дебиторская задолженность	132 763	209 076
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	18 464 443	15 285 231

Информация о величине торговой и прочей дебиторской задолженности от связанных сторон раскрыта в Примечании 32. Движение оценочного резерва по дебиторской задолженности и авансам:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года неаудировано	2025 года неаудировано
Сальдо начальное	252 661	197 323
Начисление резерва	464 031	19 134
Использование резерва	(34 546)	(1 564)
Сальдо конечное	682 146	214 893

Контрактные активы

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Контрактные активы	9 399 821	7 410 753
Итого контрактные активы	9 399 821	7 410 753

12 Займы выданные

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Займы выданные долгосрочные	1 684 632	1 312 310
Займы выданные краткосрочные	887 495	1 147 988
Итого займы выданные	2 572 127	2 460 298

Условия займа и сроки погашения

	Валюта	Номинальная ставка %	Год погашения	Балансовая стоимость	
				На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Займы, выданные юридическим лицам	RUB	12,5 – кл. ставка+3%	2025-2032	2 371 506	2 302 951
Займы, выданные физическим лицам	RUB	16 – кл. ставка+2%	2026-2028	200 621	157 347
Итого займы выданные				2 572 127	2 460 298

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация о величине займов, выданных связанным сторонам, раскрыта в Примечании 33.

13 Денежные средства и их эквиваленты

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Банковские депозиты со сроком погашения меньше 90 дней	647 095	1 399 030
Денежные средства на банковских счетах – в рублях	11 575 904	2 624 869
Денежные средства на банковских счетах – в иностранной валюте	14 256	14 810
Наличные денежные средства	731	795
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1 158)	-
Итого денежные средства и эквиваленты	12 236 828	4 039 504

Информация о банковских депозитах:

Банк	30 июня 2026 года			31 декабря 2025 года	
	Валюта	Ставка %	Сумма	Ставка %	Сумма
Кредитное учреждение 1	РУБ	11,42-13,02	377 100	11,42-13,02	1 382 690
Кредитное учреждение 2	РУБ	15,25	104 670	15,25	15 900
Кредитное учреждение 3	РУБ	7,5	165 325	7,5	440
Итого банковские депозиты			647 095		1 399 030

Банковские депозиты до востребования представляют собой депозиты с правом досрочного требования со сроком погашения до трех месяцев с даты приобретения.

Денежные средства с ограничениями в связи с выполнением контрактов:

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Денежные средства, ограниченные к использованию, находящиеся на спец. счетах	11 457 543	2 575 851

14 Капитал и резервы**(а) Акционерный капитал**

Акционерный капитал Компании по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года составляет 1 000 094 рублей и разделен на 9 450 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 105,83 рубля каждая.

(б) Дивиденды и их ограничение

В соответствии с законодательством Российской Федерации распределению подлежит чистая прибыль текущего года, рассчитанная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отраженная в отчетности АО «ЗАСЛОН». Чистая прибыль, отраженная в бухгалтерской отчетности АО «ЗАСЛОН», за отчетные периоды представлена ниже:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года неаудировано	2025 года неаудировано
Чистая прибыль АО «ЗАСЛОН» по РСБУ	1 120 076	1 654 772

Информация о начисленных и выплаченных дивидендах представлена в Примечании 20.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

15 Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация об условиях соответствующих соглашений по процентным займам и кредитам Группы, оцениваемым по амортизированной стоимости.

Информация о величине обязательств по кредитам и займам, полученным от связанных сторон, раскрыта в Примечании 33.

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные кредиты банков	1 864 313	414 693
Долгосрочные займы	30 194	29 599
Задолженность по процентам: кредиты банков, долгосрочная часть	11 762	2 371
Итого долгосрочные заемные средства	1 906 269	446 663
Краткосрочные обязательства		
Задолженность по процентам: кредиты банков, текущая часть	11 673	11 389
Краткосрочные займы	3 381	3 401
Итого краткосрочные заемные средства	15 054	14 790
Итого кредиты и займы	1 921 323	461 453

Условия погашения долга и график платежей по кредитам и займам полученным представлены в таблице ниже:

	Валюта	Эффективная ставка процента	Год погашения	Балансовая стоимость	
				30 июня 2025 года неаудировано	31 декабря 2025 года аудировано
Кредитное учреждение 1	РУБ	7,95 %	2027	1 525 743	-
Кредитное учреждение 2	РУБ	Кл. ставка +3,11%	2027	350 332	417 064
Займы, полученные от физических лиц	РУБ, Долл. США	8% - 12%	2026	15 054	14 790
Займы, полученные от юридических лиц	РУБ	8% - 15%	2025-2027	30 194	29 599
Итого кредиты и займы				1 921 323	461 453

16 Обязательства по аренде

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Долгосрочные обязательства по аренде	4 961 467	5 191 520
Краткосрочные обязательства по аренде	393 517	404 302
Итого обязательства по аренде	5 354 984	5 595 822

Информация о применяемых ставках дисконтирования представлена ниже:

	30 июня 2026 года	31 декабря 2025 года
Ставка дисконтирования	11,43 - 13,90%	11,43 - 13,90%

В данном примечании представлена информация об условиях соответствующих соглашений по обязательствам Группы по аренде, оцениваемым по амортизированной стоимости, в которых Группа выступает арендатором.

Информация о величине обязательств по аренде со связанными сторонами раскрыта в Примечании 33.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

17 Оценочные обязательства

	Оценочное обязательство по гарантийному обслуживанию	Оценочное обязательство по искам и претензиям	Итого
На 1 января 2025 года, аудировано			
Краткосрочная часть	81 225	114 311	225 536
Итого оценочные обязательства на 1 января 2025 года, аудировано	81 225	144 311	225 536
Восстановления в течение отчетного периода	(37 194)	-	(37 194)
Начисление в течении отчетного периода	-	9 172	9 172
На 30 июня 2025 года, неаудировано			
Краткосрочная часть	44 031	153 483	197 514
Итого оценочные обязательства на 30 июня 2025 года, неаудировано	44 031	153 483	197 514
На 1 января 2026 года, аудировано			
Краткосрочная часть	55 222	52 847	108 069
Итого оценочные обязательства на 1 января 2026 года, аудировано	55 222	55 847	108 069
Восстановления в течение отчетного периода	(33 259)	(3 291)	(36 550)
Начисление в течение отчетного периода	-	-	-
На 30 июня 2026 года, неаудировано			
Краткосрочная часть	21 964	52 556	74 520
Итого оценочные обязательства на 30 июня 2026 года, неаудировано	21 964	52 556	74 520

Группа предоставляет гарантии по некоторым видам производимой продукции и оказываемым услугам. Как правило, при продаже отдельных видов продукции предоставляется гарантия сроком на 12-60 месяцев, которая покрывает комплектующие, узлы, блоки, системы, программное обеспечение и другое оборудование, поставляемое в соответствии с договорными спецификациями.

Гарантийное покрытие распространяется на несоответствие продукции спецификациям, дефекты материалов и производственный брак.

Оценочные обязательства по искам и претензиям созданы в отношении внесудебных и судебных претензий со стороны контрагентов Группы. Расчетная оценка признанных оценочных обязательств представляет собой суждение руководства Группы, основанное на заключении юридической службы Группы с учетом практики аналогичных операций.

18 Контрактные обязательства

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Долгосрочные авансовые платежи по договорам с покупателями	2 841 914	10 542 971
Краткосрочные авансовые платежи по договорам с покупателями	70 729 359	49 871 263
Итого контрактные обязательства	73 571 273	60 414 234

Большинство договоров с покупателями предусматривают авансовые платежи. Значительная часть договоров с покупателями содержит условия гарантийного ремонта и устранения дефектов. Данные обязательства относятся к типу «гарантия соответствия» и отражены в консолидированном промежуточном сокращенном отчете о финансовом положении как оценочные обязательства и раскрыты в *Примечании 17*.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

19 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Краткосрочная кредиторская задолженность		
Задолженность перед поставщиками	19 141 755	15 359 565
Задолженность по заработной плате	369 679	301 662
Задолженность по прочим налогам	190 670	292 111
Прочая кредиторская задолженность	159 134	311 103
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	19 861 238	16 264 441

Информация о величине торговой и прочей кредиторской задолженности со связанными сторонами раскрыта в Примечании 33.

Задолженность по заработной плате

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Краткосрочная задолженность		
Задолженность по заработной плате и прочим видам вознаграждения перед персоналом	257 242	242 923
Оценочные обязательства по оплате отпусков	112 437	58 739
Итого задолженность по заработной плате	369 679	301 662

Задолженность по прочим налогам

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Задолженность по отчислениям на социальное обеспечение	146 321	159 310
Налог на доходы физических лиц	41 454	32 969
Задолженность по прочим налогам	2 859	2 703
Налог на добавленную стоимость	36	97 109
Итого задолженность по прочим налогам	190 670	292 111

20 Кредиторская задолженность перед акционерами

Начисление дивидендов отражается на основании решений Общего собрания акционеров Группы.

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года неаудировано	2025 года неаудировано
Кредиторская задолженность по расчетам с акционерами на 1 января	316 184	152 107
Дивиденды, объявленные в течение отчетного периода	-	515 025
Дивиденды, выплаченные в течение отчетного периода	(147 995)	(166 664)
НДФЛ, удержанный с выплат акционерам	(9 055)	(4 631)
Кредиторская задолженность по расчетам с акционерами на 30 июня	159 134	495 837

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

21 Облигационный заём

21 апреля 2023 года состоялась эмиссия ценных бумаг АО «ЗАСЛОН». Общая инвестиционная сумма составила 1 000 000 тыс. руб. Ставка купонного дохода составляет 12,50%. Периодичность выплаты - 182 календарных дня. Облигации выпущены сроком на 3 календарных года до 16 апреля 2026 года. По состоянию на 30 июня 2026 года облигационный займ и начисленные проценты погашены в полном объеме. (на 31 декабря 2025 года: 1 023 813 тыс. руб.)

22 Выручка

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Выручка от производства готовой продукции	12 424 237	11 746 407
Выручка от услуг по ремонту и сервисному обслуживанию	956 544	1 969 826
Выручка от НИОКР	7 346	1 235 352
Прочая выручка	6 260	4 411
Итого выручка	13 394 387	14 955 996

Распределение выручки по принципу признания

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Выручка по договорам с покупателями - товар, работы или услуги передаются в течение периода времени	12 918 565	14 761 045
Выручка по договорам с покупателями - товар, работы или услуги передаются в определенный момент времени	475 822	194 951
Итого выручка	13 394 387	14 955 996

Остатки по договорам с покупателями

	На 30 июня 2026 года	На 31 декабря 2025 года
	неаудировано	аудировано
Торговая дебиторская задолженность	17 659 567	14 998 794
Контрактные активы	9 399 821	7 410 753
Контрактные обязательства	(73 571 273)	(60 414 234)
Итого остаток по договорам с покупателями - (обязательство)	(46 511 885)	(38 004 687)

В отношении дебиторской задолженности был создан резерв по ожидаемым кредитным убыткам. Детально торговая дебиторская задолженность и контрактные активы раскрыты в *Примечании 10, 11*.

Контрактные активы признаются в отношении договоров, по которым работы и готовая продукция еще не приняты покупателем и поэтому счета не выставлены, но в отношении которых у руководства Группы нет сомнений в том, что они принесут экономические выгоды в будущем.

Контрактные обязательства по договорам с покупателями включают в себя долгосрочные и краткосрочные авансовые платежи, полученные по договорам на оказание услуг и поставку продукции в будущем.
Примечании 18.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Концентрация выручки

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года неаудировано	2025 года неаудировано
Выручка	10 679 852	14 042 035
Выручка по договорам с прочими покупателями	2 714 535	913 961
Итого выручка	13 394 387	14 955 996

Концентрация контрактных активов

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Контрактные активы	9 399 821	7 410 753
Итого контрактные активы	9 399 821	7 410 753

Концентрация контрактных обязательств

	На 30 июня 2026 года неаудировано		На 31 декабря 2025 года аудировано	
		%		%
Контрактные обязательства	73 571 273	100	60 414 234	100
Итого контрактные обязательства	73 571 273	100	60 414 234	100

Концентрация торговой дебиторской задолженности

	На 30 июня 2026 года неаудировано		На 31 декабря 2025 года аудировано	
		%		%
Торговая дебиторская задолженность	14 080 641	79,73	13 390 888	89,3
Торговая дебиторская задолженность от прочих покупателей	3 578 926	20,27	1 607 906	10,7
Итого торговая дебиторская задолженность	17 659 567	100	14 998 794	100

Обязанности к исполнению

По ряду контрактов обязанность к исполнению выполняется в момент передачи контроля над готовой продукцией (подписанием финансового акта). Оплата поставки покупателем, как правило, производится в течение 30 дней.

По некоторым контрактам обязанность к исполнению выполняется в течение периода времени. Как правило, это относится к оказанию услуг, научно-исследовательским работам и отдельным договорам поставки продукции. Обычно это долгосрочные контракты, которые предполагают поэтапную сдачу работ/готовой продукции.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Затраты на комплектующие изделия и полуфабрикаты	7 192 689	6 424 444
Заработная плата	2 304 781	2 103 793
Работы и услуги, выполненные сторонними организациями	2 065 571	1 786 862
Отчисления на социальные нужды	627 777	592 403
Расходы на содержание и ремонт производства	4 105	289 685
Амортизация активов в форме права пользования	116 643	135 110
Амортизация основных средств	27 479	101 198
Командировочные расходы	54 696	29 036
Амортизация нематериальных активов	6 272	2 088
Прочие расходы	56 335	38 030
Изменение остатков незавершенного производства и готовой продукции	(3 175 212)	(31 175)
Итого себестоимость продаж	9 281 136	11 471 474

Увеличение затрат на комплектующие изделия и полуфабрикаты, а так же рост объема выполненных работ и оказанных услуг за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, по сравнению с шестью месяцами, закончившимися 30 июня 2025 года, связано с ростом портфеля заказов.

24 Управленческие расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Заработная плата	805 311	626 091
Амортизация основных средств	231 838	208 793
Амортизация активов в форме права пользования	154 941	179 099
Отчисления на социальные нужды	205 593	168 200
Затраты на материалы	66 048	61 947
Командировочные расходы	47 378	39 112
Затраты на ремонт и обслуживание	5 338	33 978
Коммунальные расходы	55 566	32 613
Расходы по обеспечению безопасности и пожарной охране	35 722	30 112
Амортизация нематериальных активов	1 838	18 784
Расходы по аренде	9 264	5 884
Консультационные расходы	24 840	5 229
Прочие управленческие расходы	112 335	60 362
Итого управленческие расходы	1 756 012	1 470 204

25 Коммерческие расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Расходы на рекламу	30 212	33 888
Заработная плата	16 814	13 038
Отчисления на социальные нужды	4 696	3 712
Представительские расходы	3 489	6 213
Итого коммерческие расходы	55 211	56 851

26 Прочие доходы и прочие расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Доходы от сдачи в аренду отдельных объектов основных средств	39 152	42 646
Восстановление оценочных обязательств по гарантийному обслуживанию	33 259	37 194

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Доходы, выявленные в результате инвентаризации основных средств и запасов	1 073	1 557
Восстановление оценочных обязательств под обесценение запасов	-	926
Восстановление оценочных резервов – судебные дела	291	-
Иные прочие доходы	9 687	5 999
Итого прочие доходы	83 462	88 322

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Начисление резервов по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности	464 031	19 134
Представительские расходы	-	17 116
Благотворительная и спонсорская помощь	31 385	16 272
Прочие услуги	81 088	12 318
Начисление оценочных резервов – судебные дела	-	9 172
Расходы от выбытия материальных ценностей	3 983	4 828
Расходы от выбытия основных средств и незавершенного строительства	33 830	1 922
Прочие материальные расходы	-	528
Иные прочие расходы	47 811	4 599
Итого прочие расходы	662 128	85 889
Итого прочие (расходы)/доходы, нетто	578 666	2 433

27 Финансовые доходы и финансовые расходы

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Финансовые доходы		
Доходы по процентам и прочие аналогичные доходы	260 030	318 442
Прочие финансовые доходы	190 155	194 566
Доход по курсовым разницам, нетто	-	125 964
Итого финансовые доходы	450 185	638 972

Доходы по процентам представлены в основном процентными доходами от займов выданных, см. *Примечание 12.*

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Финансовые расходы		
Процентные расходы по договорам аренды	371 011	335 306
Расход по курсовым разницам	230 117	-
Расходы по процентам по кредитам и займам	79 317	64 224
Прочие расходы	3 179	-
Итого финансовые расходы	683 624	399 530

Условия договоров по кредитам и займам раскрыты в *Примечании 15.*

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

28 Налог на прибыль**(а) Суммы, признанные в составе прибыли или убытка**

Применяемая для Группы налоговая ставка в 2026 году составляет 25% (в 2025 году – 25%) и представляет собой ставку налога на прибыль для российских компаний.

Налог на прибыль

Расходы по текущему налогу на прибыль

Расходы по отложенному налогу на прибыль, нетто

Расход по налогу на прибыль

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
2026 года	2025 года
неаудировано	неаудировано
412 647	598 967
(401 874)	52 726
10 773	651 693

(б) Сверка эффективной ставки налога:

Прибыль до налога на прибыль

Теоретический расход по налогу на прибыль 25%

Прочие эффекты на налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
2026 года	2025 года
неаудировано	неаудировано
1 412 214	2 342 572
353 053	585 643
(342 280)	66 050
10 773	651 693

29 Прибыль или убыток на акцию

Прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистого результата, приходящегося на долю владельцев обыкновенных акций, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении в указанном периоде.

От продолжающейся и прекращенной деятельности

Чистая прибыль за период, приходящиеся на акционеров Компании

Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, шт.

Базовая разводненная прибыль в расчете на одну акцию, причитающаяся акционерам АО «ЗАСЛОН», (в российских рублях)

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
2026 года	2025 года
неаудировано	неаудировано
1 247 150	1 690 879
9 450	9 450
131 974	178 929

От продолжающейся деятельностиБазовая
Разводненная

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
2026 года	2025 года
неаудировано	неаудировано
131 974	178 929
131 974	178 929

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

У Компании нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций, соответственно, разводненная прибыль или убыток на акцию равны базовой прибыли или убытку на акцию.

30 Управление капиталом

Реализуемые Группой меры по управлению капиталом направлены на обеспечение способности Группы осуществлять непрерывную деятельность, обеспечивая устойчивый рост прибыли Группы и благосостояния ее акционеров при поддержании оптимальной структуры капитала.

Группа не имеет официальной политики управления капиталом, однако руководство предпринимает меры по поддержанию капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Достижение перечисленных целей происходит путем эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы, а также за счет заемного финансирования.

Группа также проводит мониторинг соотношения заемных средств и капитала. В качестве индикатора соотношения заемных и собственных средств рассчитывается показатель скорректированного чистого долга, представляющий собой общую сумму обязательств, состоящих из процентных кредитов и займов и обязательств по аренде, за вычетом денежных средств, не имеющих ограничений к использованию.

Соотношение заемных средств (скорректированного чистого долга) к капиталу по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года:

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Скорректированный чистый долг	1 142 038	21 613
Капитал	9 314 560	8 067 410
Соотношение заемных средств и капитала	12,26%	0,27 %

Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг №714-П устанавливает требования к компаниям-эмитентам о раскрытии сведений о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, в том числе по данным консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО.

Руководство Группы приняло решение о раскрытии в настоящей раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ряда показателей, рассчитанных по данным отчетности.

Ниже представлены показатели, характеризующие результаты финансово-хозяйственной деятельности Группы на основе данных раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года неаудировано	2025 года неаудировано
Прибыль за период	1 247 150	1 690 879
Финансовые доходы/расходы, нетто	233 439	(239 442)
Расход по налогу на прибыль	10 773	651 693
ЕВИТ (Прибыль до вычета финансовых расходов и расхода по налогу на прибыль)	1 491 362	2 103 130
Расходы по амортизации основных средств	292 567	309 991
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	257 616	314 209
Расходы по амортизации нематериальных активов	22 656	20 872

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

EBITDA (Прибыль до вычета финансовых расходов, расхода по налогу на прибыль и расходов по амортизации основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов)

	2 064 201	2 748 202

EBITDA	2 064 201	2 748 202
За исключением:	(691 454)	174 225
Прибыль/(убыток) от изменения справедливой стоимости инвестиционной недвижимости	(232 000)	143 230
Доходы от сдачи в аренду отдельных объектов основных средств	39 152	42 646
Восстановление оценочных обязательств по вознаграждению персоналу	-	-
Восстановление оценочных обязательств по гарантийному обслуживанию	33 259	37 194
Доходы, выявленные в результате инвентаризации основных средств и запасов	1 073	1 557
Восстановление/(начисление) оценочных обязательств по запасам	-	926
(Расходы)/доходы от выбытия основных средств и незавершенного строительства	(33 830)	(1 922)
Расходы от выбытия запасов	(3 983)	(4 828)
(Начисление)/восстановление оценочных обязательств по искам и претензиям	291	(9 172)
Начисление резерва по авансам и дебиторской задолженности	(464 031)	(19 134)
Расходы по штрафам и претензиям	-	-
Прочие неоперационные расходы	(31 385)	(16 272)
Скорректированная EBITDA	2 755 655	2 573 977

31 Условные активы и обязательства

(а) Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономически, политически, социальным, юридическим и законодательными рисками, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от геополитических факторов и внутривнутриполитической ситуации в стране, налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов. В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

Начиная с 2014 года, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций.

24 февраля 2022 года было объявлено о начале проведения специальной военной операции на территории Украины. В ответ на эти события, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны существенно расширили санкции в отношении Российской Федерации, органов государственной власти, чиновников, бизнесменов и организаций. Это привело к ограничению доступа российских организаций к международным рынкам капитала, товаров и услуг, снижению котировок на финансовых рынках, падению ВВП и прочим негативным экономическим последствиям. 21 сентября 2022 года указом Президента РФ был объявлен частичный призыв граждан на военную службу по мобилизации. Существует риск дальнейшего расширения санкций.

Такая экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы. Однако будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

(б) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Российское законодательство, регулирующее налогообложение для целей ведения бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами.

В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации указанного законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами.

При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по иному трактовать положения действующего налогового законодательства и такие различия в трактовке могут существенно повлиять на финансовую отчетность.

По оценкам руководства, по состоянию на 30 июня 2026 года у Группы отсутствуют возможные обязательства, связанные с налоговыми рисками.

(в) Судебные разбирательства

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. На каждую отчетную дату Группа оценивает влияние текущих судебных разбирательств на раскрываемую консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность. На основании данных оценок в отчетности отражены оценочные обязательства, которые раскрыты в *Примечании 17*.

По мнению руководства, у Группы нет иных условных обязательств по судебным рискам, требующих раскрытия в раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

(г) Активы в залоге

7 июля 2020 года АО «ЗАСЛОН» заключило договор об открытии невозобновляемой кредитной линии. В качестве обеспечения по договору АО «ЗАСЛОН» заключен договор залога имущественных прав. На 31 декабря 2025 года обязательства по договору невозобновляемой кредитной линии выполнены в полном объеме.

Гарантии и поручительства полученные

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы имеются гарантии полученные:

№ гарантии	Дата выдачи	Дата окончания	Бенефициар	30 июня 2026 года неаудировано	31 декабря 2025 года аудировано
	09.11.2022	11.12.2025	Бенефициар 1	-	4 021
	23.08.2023	01.04.2026	Бенефициар 2	51 890	51 890
	23.08.2023	01.04.2026	Бенефициар 3	50 938	50 938
	23.08.2023	01.04.2026	Бенефициар 4	51 595	51 595
	12.07.2024	01.04.2026	Бенефициар 5	29 383	29 383

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Итого

183 806

187 827

32 Операционные сегменты

У Группы имеется три отчетных сегмента, представляющие собой стратегические направления деятельности Группы, совпадающие с основными направлениями деятельности, управление которыми осуществляется отдельно:

- НИОКР;
- Производство готовой продукции;
- Услуги по ремонту и сервисному обслуживанию.

Внутренние управленческие отчеты, подготавливаемые на основе данных бухгалтерского учета по российским стандартам учета и отчетности (РСБУ) по каждому из направлений деятельности, анализируются отдельно на регулярной основе руководством Группы, отвечающим за операционные решения. Финансовые результаты деятельности оцениваются на основе сегментных показателей прибыли от продаж по данным РСБУ, рассчитываемых как выручка от продаж за минусом себестоимости проданной продукции и оказанных услуг, управленческих расходов и коммерческих расходов.

Руководство считает, что эта информация является наиболее релевантной при оценке результатов деятельности отдельных сегментов в сравнении с другими предприятиями, работающими в тех же отраслях.

Управленческая информация, анализируемая руководством Группы в целях распределения ресурсов и управления деятельностью операционных сегментов, не содержит итоговой оценки активов и обязательств отчетных сегментов. Руководство принимает решения и оценивает результаты деятельности сегментов на основе показателя сегментной прибыли. Раскрытие информации о величине активов и обязательств не приводится.

Ниже приводится раскрытие информации о показателях по операционным сегментам на основе данных учета по российским стандартам учета и отчетности:

	Производство готовой продукции	Услуги по ремонту и сервисному обслуживанию	НИОКР	Прочие сегменты	Итого
<i>За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, неаудировано</i>					
Выручка от продаж отчетного сегмента	8 276 010	747 789	13 538	2 413	9 039 750
Прибыль от продаж отчетного сегмента	1 017 040	345 728	123 205	365	1 486 338

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Производство готовой продукции	Услуги по ремонту и сервисному обслуживанию	НИОКР	Прочие сегменты	Итого
<i>За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, аудировано</i>					
Выручка от продаж отчетного сегмента	5 272 585	1 792 322	638 715	-	7 703 622
Прибыль от продаж отчетного сегмента	1 017 040	345 728	123 205	-	1 485 973

Ниже представлена сверка выручки и финансового результата по отчетным сегментам к показателям, представленным в раскрываемом консолидированном промежуточном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Выручка по РСБУ		
Корректировки:	9 039 750	7 703 622
Признание выручки по договорам, реализуемым в течение периода, по МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»	4 354 961	7 082 054
Выделение внутригрупповой выручки	(324)	(54)
Реклассификация выручки	-	170 374
Итого корректировки по выручке	4 354 637	7 252 374
Выручка по МСФО	13 394 387	14 955 996

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Прибыль от продаж по РСБУ	1 367 517	1 485 973
Корректировки:		
Признание валовой маржи по договорам, реализуемым в течение периода по МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»	734 629	(9 440)
Корректировка расходов по аренде по МСФО (IFRS) 16 «Аренда»	404 694	106 769
Выделение внутригрупповой выручки	(324)	(54)
Выделение внутригрупповой себестоимости	324	54
Корректировка амортизации основных средств	95 075	75 448
Корректировка амортизации нематериальных активов	(14 303)	2 990
Прочие корректировки	(285 584)	295 727
Итого корректировок	534 511	471 494
Прибыль от продаж по МСФО	2 302 028	1 957 467

У Группы нет деления по географическим сегментам, т.к. вся деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации.

33
Связанные стороны

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Операции со связанными сторонами были классифицированы по следующим категориям:

- Акционеры АО «ЗАСЛОН», кроме расчетов по дивидендам (раскрыты в Примечании 20);
- Прочие связанные стороны – компании, находящиеся под общим контролем;
- Ключевой управленческий персонал.

Остатки по операциям с компаниями, находящимися под общим контролем представлены ниже:

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Активы в форме права пользования	1 922 121	2 102 440
Займы выданные	296 354	1 086 660
Торговая и прочая дебиторская задолженность	549 310	637 406
Авансы выданные	15 792 690	9 822 299
Итого активы	18 560 475	13 648 805

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Долгосрочные обязательства по договорам аренды	2 149 401	2 296 063
Краткосрочные обязательства по договорам аренды	58 613	59 631
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 446 744	4 601 370
Авансы полученные	4 011	-
Итого обязательства	9 658 769	6 957 064

Доходы и расходы от операций с компаниями, находящимися под общим контролем (без НДС), представлены ниже:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года неаудировано	2025 года неаудировано
Выручка от предоставления услуг	262	45 301
Приобретение материалов	(4 109 992)	(1 548 302)
Амортизация активов в форме права пользования	(60 870)	(80 292)
Приобретение услуг	(1 350 250)	(63 505)
Приобретение основных средств	(15 336)	(2 600)
Итого операции, нетто	(5 536 186)	(1 649 398)
Прочие доходы и расходы		
Прочие доходы	65 148	126 961
Итого прочие доходы, нетто	65 148	126 961
Финансовые доходы и расходы		
Процентные доходы	69 937	79 400
Процентные расходы	(152 563)	(144 262)
Итого финансовые расходы, нетто	(82 626)	(64 862)

Остатки по операциям с ключевым управленческим персоналом представлены ниже:

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Задолженность по займам полученным (в т.ч. задолженность по процентам)	18 380	14 790
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 851	7 851
Итого обязательства	26 231	22 641

Доходы и расходы от операций с ключевым управленческим персоналом (без НДС), представлены ниже:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года неаудировано	2025 года неаудировано
Финансовые доходы и расходы		
Процентные доходы	-	-
Процентные расходы	(880)	(418)
Итого финансовые (расходы)/доходы, нетто	(880)	(418)

Остатки по операциям с акционерами Компании представлены ниже:

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Задолженность по займам полученным	30 194	29 599
Задолженность в пользу собственников	159 134	316 184
Итого обязательства	189 328	345 783

Операции по вознаграждению ключевого управленческого персонала

Ключевой управленческий персонал на 30 июня 2026 года в составе 28 человек и 31 декабря 2025 года в составе 9 человек включает членов Совета директоров АО «ЗАСЛОН», генерального директора, генерального директора управляющей организацией, заместителей генерального директора.

Вознаграждения, полученные ключевым управленческим персоналом, составили следующие суммы, отраженные в составе затрат на персонал (см. Примечаниях 23, 24):

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года неаудировано	2025 года неаудировано
Краткосрочные вознаграждения	118 584	51 117
Долгосрочные вознаграждения	-	-
Итого	118 584	51 117

Краткосрочное вознаграждение включает оплату труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде и прочие платежи в пользу ключевого управленческого персонала.

Обязательства по заработной плате ключевому управленческому персоналу на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года равны нулю.

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами. Вся задолженность является необеспеченной.

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация о сроках погашения займов, выданных связанным сторонам, а также номинальная ставка раскрыты в Примечании 12.

34 События после окончания отчетного периода

Советом директоров АО «ЗАСЛОН» утверждена программа биржевых облигаций серии 002P(протокол 21 апреля 2026г. №3). Дата регистрации программы 02.07.2026г.(регистрационный номер 4-02289-D-002P-02E). 24.07.2026 ПАО «Московская биржа» зарегистрировала выпуск ценных бумаг АО «ЗАСЛОН» и включила ценные бумаги АО «ЗАСЛОН» в список ценных бумаг, допущенных к организованным торгам. Условия размещения ценных бумаг, конкретизирующее объем размещения, сроки и ставку выпуска, на момент подписания данной отчетности не приняты руководством Группы.

35 Дополнительная информация

В данном разделе раскрывается дополнительная информация, которая не была включена в объем проверки, выполненной независимым аудитором.

(а) Показатели рентабельности и показатели, характеризующие ликвидность, достаточность капитала и оборотных средств

Показатель прибыли до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (далее – «EBITDA») рассчитывается на основании данных раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Данный показатель не является показателем операционной деятельности Группы в соответствии с МСФО и не должен использоваться в качестве альтернативы чистой прибыли за год, валовой прибыли за год или любого другого показателя деятельности по МСФО или альтернативы чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности.

Скорректированный показатель EBITDA используется менеджментом компании в целях оценки финансового положения и принятия управленческих решений. Руководство полагает, что скорректированный показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности, поскольку отражает динамику финансовых результатов без учета влияния отдельных начислений.

Информация о значениях, указанных за периоды, а также о методах их расчета, представлена в таблице ниже:

Показатели рентабельности:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2026 года	2025 года
	неаудировано	неаудировано
Чистая прибыль	1 247 150	1 690 879
Выручка	13 394 387	14 955 996
Рентабельность чистой прибыли (Чистая прибыль / Выручка * 100), в процентах	9,31%	11,31%
ЕВИТ	1 491 362	2 103 130
Выручка	13 394 387	14 955 996
Рентабельность по ЕВИТ (ЕВИТ / Выручка * 100), в процентах	11,13%	14,06%
ЕВИТДА	2 064 201	2 748 202
Выручка	13 394 387	14 955 996
Рентабельность по ЕВИТДА (ЕВИТДА / Выручка * 100), в процентах	15,41%	18,38%
Скорректированная ЕВИТДА	2 755 655	2 573 977

АО «ЗАСЛОН»

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (неаудированной) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Выручка	13 394 387	14 955 996
Рентабельность по EBITDA (EBITDA / Выручка * 100), в процентах	20,57%	17,21%

Показатели, характеризующие ликвидность, достаточность капитала и оборотных средств Группы:

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Долгосрочные кредиты и займы	1 906 269	446 663
Краткосрочные кредиты и займы	15 054	1 038 603
Денежные средства и их эквиваленты	12 236 828	4 039 504
Чистый долг (Долгосрочные кредиты и займы + Краткосрочные кредиты и займы - Денежные средства и их эквиваленты)	(10 315 505)	(2 554 238)

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Чистый долг	(10 315 505)	(2 554 238)
EBITDA	2 064 201	5 426 705
Чистый долг / EBITDA, в размах	(4,99)	(0,47)

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Долгосрочные кредиты и займы	1 906 269	446 663
Краткосрочные кредиты и займы	15 054	1 038 603
Денежные средства, не имеющие ограничений к использованию	779 285	1 463 653
Скорректированный Чистый долг (Долгосрочные кредиты и займы + Краткосрочные кредиты и займы - Денежные средства, не имеющие ограничений к использованию)	1 142 038	21 613

	На 30 июня 2026 года неаудировано	На 31 декабря 2025 года аудировано
Скорректированный Чистый долг	1 142 038	21 613
Скорректированная EBITDA	2 755 655	5 050 368
Скорректированный Чистый долг / Скорректированная EBITDA, в размах	0,414	0,004